



اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران



سمینار رقابت پذیری

کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران

مرداد ماه 95



گزارش کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران .

موضوعات کلان بررسی شده :

آیین نامه های قانون رفع موانع تولید .

برنامه راهبردی وزارت صنعت .



موضوعات بخشی در صنعت و معدن :

- صنایع نساجی
- شهرک های صنعتی
- صنایع برق و الکترونیک
- صنایع سیمان
- صنایع فولاد
- صنایع پتروشیمی
- صنایع خودرو و قطعه سازی
- اکتشافات معدنی



- رقابت پذیری در سطح کشوری
- رقابت پذیری در سطح بنگاه
- عوامل بیرون بنگاه کدامند ؟
- عوامل درون بنگاه چطور ؟



انجمن ها و بخش های صنعتی بررسی شده چه نقاط مشترکی داشتند ؟

- 1- نگاه بخشی و درخواست حمایت بخشی مدیران ،
به جای نگاه به کل صنعت و توازن در درخواست ها .
- حقوق ورودی



2- پرداختن مدیران به عوامل بیرون بنگاه و دوری جستن از بررسی عوامل درون بنگاه .

قانون کار

بانک

ارزش افزوده

بیمه

...

مالیات



**3- درخواست "حمایت" بطور دائمی از دولت و درخواست امتیازات ویژه
(رانت جویی).**

**4- کمبود گزارش های آسیب شناسی در انجمن ها
و برنامه نداشتن انجمن ها برای ارتقاء اعضا.**



5- رقابتی نبودن محصولات از نظر کیفی و قیمتی .

6- نگاه کم رنگ به بهینه کاوی در :

- بهره وری نیروی انسانی .
- بهره وری انرژی .
- بهره وری سرمایه .



7- سرمایه گذاری کم در تکنولوژی و اتوماسیون .

8- فعالیت کم واحد های پژوهشی ، خلاقیت و نو آوری .

9- غفلت از معیار های سر آمدی سازمان .



مدیران متوازن ، رقابت پذیرند :

بیش از 50% توجهشان به عوامل درونی بنگاه یا تشکل است .

توجه ویژه به منابع انسانی ، توسعه دانش و قابلیت آن دارند .

در مطالبه از دولت ، بجای درخواست امتیاز ویژه ، خواستار موارد زیر هستند :

- اجرای قانون بدون تبعیض .
- ایجاد فضای رقابت .
- حرکت در جهت آزاد سازی اقتصادی .
- کاهش دخالت دولت .



از توجه شما سپاسگزارم !