

# اصول حکمرانی برای شکل های اقتصادی و اتاق های بازرگانی

کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد

اتاق بازرگانی تهران

بهار ۱۴۰۱

## پیشگفتار

- این سند توسط مرکز کسب و کارهای تجاری بین المللی تهیه شده است.
- مرکز کسب و کارهای تجاری بین المللی با همکاری تشکلهای اقتصادی و اتاق های بازرگانی درصدد هستند تا منافع اعضا را محقق کنند و نیز در گفتمان سیاست گذاری عمومی نقش آفرین باشند.

## مقدمه

- حکمرانی به مجموعه ای از سیاست ها، نهادها، سازوکارها و اقداماتی اطلاق می شود که به واسطه آن یک سازمان مدیریت و اداره می شود.
- مرکز کسب و کارهای تجاری بین المللی و فدراسیون اتاق های جهانی این اصول را به منظور تسهیل حکمرانی خوب توسعه می دهند.
- تمرکز بر نقاط اشتراک اتاق ها و کشورها به جای نقاط افتراق اتاق ها و کشورها است.

## اصول حکمرانی برای تشکلهای اقتصادی

- ایجاد نهاد عضو مدار، ماموریت محور و مستقل
- افشاء و شفافیت
- رفتار منصفانه و برابر با اعضا
- نقش، ساختار و پاسخگویی اعضای هیات مدیره
- روابط با ذینفعان
- اطمینان از چارچوب نهادی موثر برای

حکمرانی تشکل های اقتصادی

## ایجاد شکل عضو مدار، ماموریت محور و مستقل

- رعایت اصول دموکراتیک در انتخاب هیات مدیره و دیگر اعضا
- پاسخگویی در مقابل اعضا و ذینفعان
- مدیریت مستقل و بی طرف در انجام وظایف کلیدی
- مدیریت تعارض منافع اعضا
- نقش آفرینی هیات مدیره بعنوان نماینده کل اعضا
- طرح ریزی برنامه و اقدامات در راستای انجام ماموریت

## اعضا به عنوان مالکان تشکل ها

- در نظر آوری اعضا به عنوان اساس و موجودیت تشکل
- دریافت اطلاعات به هنگام اعضا
- داشتن حق رای اعضا
- پرداخت حق عضویت اعضا
- دستور العمل شفاف برای انتصاب و برکناری اعضای هیات مدیره

## رفتار منصفانه و برابر با اعضا

- نظام حکمرانی تضمین کننده رفتار یکسان و منصفانه با اعضا
- معیار تقسیم بندی و دسته بندی شفاف و روشن
- تشکیل مجامع با مشارکت همگان و رفتار یکسان

## نقش، ساختار و وظایف هیات مدیره

- سیستم حکمرانی تضمین کننده رعایت قوانین و استانداردهای اخلاقی
- تفکیک بین نظام حکمرانی و نظام مدیریتی
- تعیین شفاف وظایف هیات مدیره و کارکنان
- عدم تفویض وظایف هیات مدیره به کارکنان
- حسابرسی مستقل
- عدم مشارکت در فعالیت های سیاسی
- تشکیل کمیته های کلیدی



## افشاء و شفافیت

- افشاء موضوعات اساسی و کلیدی نظیر مالی، عملکردی، نظارتی و عضویتی
- اطلاع رسانی در خصوص نحوه تامین منابع مالی
- اطلاع رسانی در خصوص فرآیند تعیین صلاحیت اعضای هیات مدیره
- ممیزی مستقل
- تعیین منافع توسط اعضای هیات مدیره در معاملات

## روابط با ذینفعان

- سیستم حکمرانی تضمین کننده بیشترین منافع برای ذینفعان
- تعیین نوع، میزان و چگونگی روابط هیات مدیره، مدیران اجرایی با ذینفعان
- شفافیت همکاری تمامی اعضا با سازمان ها و نهادهای دولتی
- شفافیت همکاری تمامی اعضا با سازمان های خیریه

## اطمینان از چهارچوب نهادی موثر برای حکمرانی تشکل های اقتصادی

- افزایش عدالت، پاسخگویی، شفافیت و حسابرسی در محیط عمومی و خصوصی تشکل ها
- سازگاری فرآیندهای تصمیم گیری با الزامات قانونی و قضایی داخلی
- تضمین فرآیند تصمیم گیری شفاف