



دارا بودن اختیارات لازم برای انجام واکنش و اتخاذ تصمیمات کلیدی

نظارت بر پیشرفت کل اقدامات و ارائه راهنمایی‌های روزانه

اولویت‌دهی اقدامات و تأمین منابع

تیم
پاسخ‌گویی
سریع

مشاوران
بناگاه‌های
کوچک و
متوسط

رهبری
ارشد

گروه ضربت

- تمرکز بر روی مأموریت
مشخص و روشن و موضوعات
اساسی؛ تشکیل گروه‌های کاری،
برای هر موضوع مهم، یک
کارگروه

فناوری

- نظارت بر وضعیت
زیرساخت‌های دورکاری و تسریع
در فرآیندهای تصویب تدارکات
موردنیاز در این حوزه
- تعریف برنامه‌هایی مشخص
برای عملیات مهم و سیستماتیک

تداوم سازمان و نیروی کار

- استفاده از تکنیک فهرست‌کردن
اموری که باید استمرار، متوقف و یا آغاز
شوند با هدف تمرکز بر اولویت‌های
کاری (Keep-Stop-Start)
- نظارت بر اولویت‌های استخدام و
نقش‌های مهم
- شناسایی بخش‌های نیازمند افزایش
ظرفیت
- مدیریت قراردادها و برقراری
ارتباطات واحد مربوط (COR)

پشتیبانی مردم و نیروی کار

- طراحی فرآیند ارتباطی برای
مبادله دقیق و صحیح اطلاعات
- ایجاد یک مایکروسایت
- ایجاد یک برنامه سلامت و
بهداشتی و انتشار اطلاعات
- نظرسنجی دوره‌ای از
کارکنان (Pulse Check) به منظور
ارزیابی میزان مشارکت و روحیه آن‌ها
- فراهم کردن شرایط دورکاری

اتاق وضعیت و سناریوها

- پایش شاخص‌های کلان و
معیارهای عملیاتی؛ ایجاد یک
داشبورد
- ایجاد ساختاری مبتنی بر انجام
تجزیه و تحلیل‌های گسترده در
سطح بناگاه و برآورد و ارزیابی
سناریوها
- گردآوری مجموعه‌ای از
مسائل اصلی برای رفع آن‌ها

تهیه‌کننده: مسارچی‌نژاد
فروردین‌ماه ۱۳۹۹

